**ЗВІТ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА**

**КНП КРОПИВНИЦЬКОЇ РАЙОННОЇ РАДИ**

**«КРОПИВНИЦЬКА ЦЕНТРАЛЬНА РАЙОННА ЛІКАРНЯ»**

**ЗА ІІ ПІВРІЧЧЯ 2023 року**

**1. Мета та пріоритетні напрямки роботи.**

Комунальне некомерційне підприємство Кропивницької районної ради «Кропивницька центральна районна лікарня» (надалі - лікарня) є закладом охорони здоров'я, що надає послуги вторинної/спеціалізованої медичної допомоги дорослому населенню в порядку та на умовах, встановлених законодавством України т аСтатутом.

Основною метою діяльності лікарні є наданнявторинної (спеціалізованої) медичної допомоги дорослому населенню.

Пріоритетними напрямками роботи є:

- медична практика та створення умов, необхідних для забезпечення доступної та якісної медичної допомоги населенню, організації належного управління внутрішнім лікувально-діагностичним процесом та ефективного використання майна та інших ресурсів підприємства;

- впровадження сучасних технологій, прогресивних методів діагностики та лікування дорослого населення;

- висока спеціалізація і ріст професійної майстерності медичного персоналу;

- ефективність, комплексність, наступність в наданні медичної допомоги дорослому населенню;

- удосконалення спеціалізованої медичної допомоги дорослому населенню;

- удосконалення реабілітаційної допомоги;

- розвиток хірургічної допомоги дорослому населенню;

- удосконалення форм і методів реабілітації дорослого населення;

- розвиток співпраці з міжнародними організаціями;

- підвищення ефективності використання ресурсного та кадрового потенціалу.

**2. Програма медичних гарантій.**

На виконання Закону України «Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення» за Програмою медичних гарантій у 2023 році лікарнею надавалися медичні послуги за 12 пакетами, відповідно до укладених договорів з Національною службою здоров'я України (фінансування за 2023 рік):

1. Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій ( 8 032 860,76 грн.).
2. Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах ( 4 018 961,41 грн. ).
3. Профілактика, діагностика, спостереження, лікування та реабілітація пацієнтів в амбулаторних умовах ( 7 073 706,60 грн. ).
4. Стоматологічна допомога дорослим та дітям ( 469 560,00 грн. ).
5. Ведення вагітності в амбулаторних умовах( 312 861,00 грн ).
6. Мамографія ( 59012,00 грн. ).
7. Діагностика, лікування та супровід осіб із вірусом імунодефіциту людини (та підозрою на ВІЛ)( 217 248,97 грн.).
8. Реабілітаційна допомога дорослим у стаціонарних умовах. (4 428 256,00 грн. ).
9. Реабілітаційна допомога дорослим у амбулаторних умовах( 649200,00 грн. ).
10. Стаціонарна паліативна медична допомога дорослим та дітям ( 5 978 874,00 грн. ).
11. Хірургія одного дня (8788,71 грн. ).

12.Медичний огляд осіб, який організовується територіальними центрами комплектування та соціальної підтримки (203090,00 грн.).

Змінено медичну інформаційну систему.

З жовтня обмін інформацією з НСЗУ здійснюється за допомогою МІС «Медейр».

**3. Стаціонарна допомога.**

**Ліжковий фонд лікарні становить – 201 ліжко цілодобового стаціонару.**

В структурі ліжкового фонду відділення:

* загально-терапевтичне відділення (ліжка: терапевтичні -35; кардіологічні -15; неврологічні – 25; )
* загально-хірургічне відділення (ліжка: гінекологічні – 24; хірургічні – 25; отоларингологічні- 20,травматологічні – 6 );
* паліативне відділення - 20 ліжок;
* відділення анестезіології та інтенсивної терапії – 6 ліжок.
* відділення реабілітації – 25 ліжок.

**Основні показники стаціонару КНП КРР «Кропивницька ЦРЛ» за 2022-2023 роки з узагальненням за 2023 рік.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Ліжка | поступило | | виписано | | вмерло | | Середнє перебування | |
|  | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 |
| Терапевтичні | 265 | 252 | 278 | 248 |  | - | 8,5 | 9,7 |
| Кардіологічні | 210 | 300 | 209 | 304 |  | 1 | 9,9 | 10,3 |
| Неврологічні | 646 | 785 | 626 | 753 |  | - | 13,5 | 14,1 |
| Гінекологічні | 399 | 393 | 403 | 378 |  | - | 9,5 | 8,9 |
| Хірургічні | 441 | 392 | 415 | 401 | 1 | 2 | 13,8 | 11,9 |
| Травматологічні | 0 | 39 | 0 | 32 |  | - | 0 | 61,7 |
| Отоларинголочні | 211 | 414 | 210 | 407 |  | - | 10,3 | 9,8 |
| Дитячі інфекційні | 25 | 0 | 25 | 0 |  | - | 6,6 | 0 |
| Реабалітаційні | 0 | 58 | 0 | 57 |  | - | - | 19,1 |
| Паліативні | 187 | 315 | 170 | 291 | 3 | 15 | 13,5 | 15,3 |
| ВІТ | 105 | 146 | 71 | 93 | 26 | 46 | 7,2 | 6,8 |
| **ВСЬОГО** | **2489** | **3094** | **2407** | **2964** | **30** | **64** | **11,4** | **12,3** |

**Проліковано в розрізі громад та територій в порівнянні 2022-2023 роки з узагальненням за 2023 рік.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **№ з/п** | **Найменування ОТГ** | **Кількість пролікованих хворих** | |
|  |  |  | **2022** | **2023** |
|  | 1 | Аджамська ОТГ | 167 | 183 |
|  | 2 | В-Северинівська ОТГ | 97 | 163 |
|  | 3 | Первозванівська ОТГ | 318 | 333 |
|  | 4 | Соколівська ОТГ | 310 | 449 |
|  | 5 | Катеринівська ОТГ | 182 | 198 |
|  | 6 | м.Кропивницький | 645 | 853 |
|  | 7 | з інших міст та районів | 688 | 785 |
|  |  | **ВСЬОГО** | **2407** | **2964** |

**4. Поліклінічна допомога.**

Поліклініка надає спеціалізовану висококваліфіковану консультативну допомогу дорослому та дитячому населенню.

Потужність поліклініки– 600 відвідувань в зміну.

Амбулаторна консультативна спеціалізована медична допомога надається фахівцями за такими спеціальностями: ендокринолог, офтальмолог, ортопед-травматолог, дерматовенеролог, гінеколог, невропатолог, інфекціоніст, психіатр,нарколог,отоларинголог, хірург, профпатолог, реабілітолог,психолог, психотерапевт ,педіатр.

**Кількість відвідувань поліклініки за 2023 рік, узагальнена інформація:**

|  |  |
| --- | --- |
| Кількість відвідувань | |
| 2022р. | 2023р. |
| 72250 | 60875 |

**Показники діяльності параклінічних служб закладу за 2023 рік, узагальнена інформація.**

За даними звіту за 2023 рік:

Лікувально–діагностичні процедури – 34422

Основні лабораторні дослідження – 20735

Специфічні лабораторні дослідження – 19134

Інші лабораторні дослідження – 6873

Інструментальна діагностика із використанням рентгенологічних обстежень– 24530

Інша інструментальна діагностика - 21323

Лікувально-профілактичні процедури – 15745

**5. Кадрове забезпечення.**

Лікарні вдалося зберегти кадровий потенціал закладу, не проводивши скорочення зайнятих фізичних осіб з числа лікарів та медичного персоналу.

Враховуючи специфіку надання медичної допомоги , виникла потреба в додаткових фахівцях. В другому півріччі 2023 року прийнято на роботу 4 –х лікарів, які пройшли спеціалізацію :

* лікар - терапевт;
* лікар – ендокринолог;
* лікар - анестезіології та інтенсивної терапії;
* лікар - ультразвукової діагностики.

|  |  |
| --- | --- |
| **Тип персоналу** | **Фізичних осіб** |
| Лікарі | 39 |
| Середній медперсонал | 59 |
| Молодший перс. | 33 |
| Інші | 54 |
| **Всього** | **185** |

Сформований штат підприємства забезпечив виконання в повному обсязі покладених на нього завдань та обов’язків.

**6. Фінансова діяльність закладу.**

|  |  |
| --- | --- |
| **Показники фінансової діяльності лікарні за 2023 рік** |  |
| **Узагальнена інформація.** |
|  | **Факт 2023 року в тис.гр.** |
| Дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), всього у т.ч.: | 42 201,89 |
| *від Національної служби здоров'я України* | *34 680,02* |
| *від платних послуг* | *3 869,30* |
| *Дохід з бюджету міської територіальної громади за програмою підтримки* | *3 652,57* |
| Видатки: | |
| Заробітна плата | 26 175,90 |
| Нарахування на оплату праці | 5 534,70 |
| Предмети, матеріали, обладнання та інвентар | 458,1 |
| Медикаменти та перев'язувальні матеріали | 1193,5 |
| Продукти харчування | 185,5 |
| Оплата послуг (крім комунальних) | 717,1 |
| Оплата комунальних послуг та енергоносіїв, в т.ч.: | 4 910,20 |
| Оплата теплопостачання | 2 097,70 |
| Оплата водопостачання та водовідведення | 406,4 |
| Оплата електроенергії | 2 318,50 |
| Оплата природного газу | 24,6 |
| Оплата енергосервісу | 63 |
| Окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм, не віднесені до заходів розвитку | 15,4 |
| Соціальне забезпечення | 60,3 |
| Інші поточні видатки | 10,22 |
| Придбання основного капіталу | 404,7 |
| **Усього доходів** | **42 201,89** |
| **Усього видатків** | **39 665,72** |
| **Фінансовий результат** | **2 536,17** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Інформація** | | | | | | |  |
| щодо закупівлі високовартісного медичного обладнання та проектно-кошторисної документації придбаних за кошти місцевих бюджетів та надходження з надання послуг по ПМГ | | | | | | | |
|  | за друге півріччя 2023 року | | | | | |  |
|  | **КНП КРР "Кропивницька ЦРЛ"** | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| № | **Найменування** | | **Джерела надходження коштів** | **Сума, грн** |  |  |  |
| 1 | Стельовий підйомник GH1 з підйомним кронштейном, підвісною рейкою та зарядною системою | | Субвенція від місцевого бюджету (Кетрисанівська ОТГ) | 194092,00 |  |  |  |
| 2 | Виконання ПКД на об’єкт: «Капітальний ремонт частини приміщень головного корпусу (відділення реанімації) постачання кисню КНП КРР «Кропивницька ЦРЛ» | | Субвенція від місцевого бюджету (Первозванівська ОТГ) | 18060,00 |  |  |  |
| 3 | Виконання ПКД на об’єкт: «Капітальний ремонт покрівлі головного корпусу КНП КРР «Кропивницька ЦРЛ» | | Субвенція від місцевого бюджету (Первозванівська ОТГ) | 92560,00 |  |  |  |
| **ВСЬОГО** | | |  | **304712,00** |  |  |  |

**7.Гуманітарна допомога.**

Лікарня постійно проводить аналіз та пошук можливостей для збільшення фінансового ресурсу підприємства, адже за фактично ринкових умов діяльності важливо надавати послуги населенню якісно, тим самим збільшуючи кількість звернень пацієнтів за наданням медичних послуг. Тож головним орієнтиром підприємства є розширення такого обсягу та покращення якості надання медичних послуг.

Важливу роль у цьому відіграє оновлення матеріально-технічної бази лікарні.

Так, в другому півріччі 2023 року, лікарня активно співпрацювала з волонтерськими рухами, благодійними організаціями та фондами. Завдяки допомозі було отримано необхідне для медичного закладу обладнання ,а саме високовартісне – ендоскопічне обладнання : гастроскоп, колоноскопз відеофіксацією та фотофіксацією та бронхоскоп. За рахунок чого збільшився перелік медичних послуг та заплановано контрактування з НСЗУ в 2024 році на додаткові 2 пакети медичних гарантій.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Інформація** | | | | | | |  |
| щодо отримання фінансової підтримки (в натуральній формі) у вигляді гуманітарної (благодійної) допомоги | | | | | | | |
|  | за ІІ півріччя 2023 року | | | | | |  |
|  | **КНП КРР "Кропивницька ЦРЛ"** | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| № |  | | **Сума, грн** | **Благодійна організація** |  |  |  |
| 1 | **Основні засоби, в т.ч.:** |  | 830868,12 |  |  |  |  |
| 1.1 | Операційний стіл | | 20000,00 | БО «БФ «Я з тобою» |  |  |  |
| 1.2 | БронхоскопOlympus LF-GP | | 69480,34 | БО «Міжнародний БФ «Нова Юкрейн» |  |  |  |
| 1.3 | Ендоскоп (ендоскопічна система гастроскоп та колоноскопOlympus) | | 603381,90 | БО «Міжнародний БФ «Нова Юкрейн» |  |  |  |
| 1.4 | Світильник оглядовий, мобільний, 230 V (LID medical) | | 21135,88 | БО «БФ Національна агенція гуманітарної допомоги «Здорові» |  |  |  |
| 1.5 | Стоматологічна установка «Anya» | | 30000,00 | БО БФ «Планета» |  |  |  |
| 1.6 | Ультразвуковий гінекологічний датчик для апарату Siemens ACUSON NX2 EC 9-4 | | 86870,00 | Німецька Благодійна організація «Open-Vereine.V.» |  |  |  |
| **2** | **Малоцінні необоротні матеріальні активи** | | 363833,46 | ФОП Пушкарьова С.К, БО «БФ» Кропивницький –серце України», БО Нова Юкрейн, БФ Здорові , БО БФ «Від серця до серця», БО «БФ «Безпечне майбутнє», БО «БФ «Я з тобою», БО «БФ 100% життя Кропивницький», ТОВ «Сальве», БО «БФ «Планета» БО «Міжнародний благодійний фонд «Нова Юкрейн» Німецька благодійна організація БО «БФ «Національна агенція гуманітарної допомоги «Здорові» БО «БФ Кропивницький- Серце України» БО «БФ «ДОБРА СПРАВА» |  |  |  |
| **4** | **Малоцінні швидкозношувальні матеріальні активи** | | 63050,12 | БО БФ «Від серця до серця», БО «БФ «Я з тобою»,БФ Здорові, БО «БФ «Планета» |  |  |  |
| **5** | **Медикаменти та медичні вироби, в т.ч.:** | | 705003,84 |  |  |  |  |
| 5.1 | Гуманітарна (благодійна) допомога | | 565454,29 | КНП РЦГЗ КФБО,БО "БФ "Добра справа", ГО "Стратегія майбутнього", ГО "Громадська місія здоровя",БО "БФ Коло хати", ТОВ "Фармасел", БО " Український міжнародний кризовий фонд"БФ «Від серця до серця», БО «БФ «Я з тобою»,БФ Здорові, БО «БФ «Планета» |  |  |  |
| 5.2 | Централізоване постачання | | 139549,55 | КНП "КОЛ КОР", КНП "Обласна клінічна дитяча лікарня КОР" |  |  |  |
| **6** | **Продукти харчування** | | 692394,99 | c.Попельнясте, с. Федорівка, БО БФ «Від серця до серця»; БО «БФ 100% життя Кропивницький», БО «БФ Кропивницький- Серце України», ДПДГ «Елітне»; ФГ Кім, ФГ Станіслав |  |  |  |
| **ВСЬОГО** | | | **2655150,53** |  |  |  |  |

**9. Діяльність лікарні у 2024 році буде направлена на:**

1. Удосконалення медичної допомоги і підвищення її доступності для всіх верств населення, підвищення якості надання медичної допомоги на вторинному рівні.
2. Забезпечення лікарні сучасним медичним обладнанням.
3. Раціональне використання наявних кадрових, фінансових та матеріальних ресурсів.
4. Удосконалення нормативно-правової бази.
5. Продовження заходів направлених на раціональне використання ліжкового фонду, моніторинг виконання планових показників з внесенням відповідних коректив по їх покращенню.
6. Удосконалення надання паліативної допомоги.
7. Удосконалення надання реабілітаційної допомоги.
8. Підвищення ефективності роботи закладу шляхом забезпечення комфортних умов перебування пацієнтів, моніторингу ступеню задоволеності пацієнта з дотриманням етики та деонтології .
9. Продовжити співпрацю з волонтерськими організаціями, закордонними партнерами.
10. Подання заявок на участь в грантових програмах.
11. Продовжити навчання лікарів з метою отримання нової спеціалізації та розширити переліку надання медичних послуг.
12. Удосконалення системи інформаційного забезпечення та продовження комп’ютеризації відділень та служб лікарні.
13. Укладання договорів з НСЗУ про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій та продовження співпраці.
14. Заплановано контрактування на 2 додаткові пакети медичних гарантій:

«Езофагогастродуоденоскопія» та «Колоноскопія».

**Генеральний директор Ірина ДУНІНА**