**1. Мета та пріоритетні напрямки роботи**

Комунальне некомерційне підприємство Кропивницької районної ради «Кропивницька центральна районна лікарня»(надалі - лікарня) є закладом охорони здоров'я, що надає послуги вторинної/спеціалізованої медичної допомоги дорослому населенню в порядку та на умовах, встановлених законодавством України та Статутом.

Основною метою діяльності лікарні є надання вторинної (спеціалізованої) медичної допомоги дорослому населенню.

Пріоритетними напрямками роботи є:

- медична практика та створення умов, необхідних для забезпечення доступної та якісної медичної допомоги населенню, організації належного управління внутрішнім лікувально-діагностичним процесом та ефективного використання майна та інших ресурсів підприємства;

- впровадження сучасних технологій, прогресивних методів діагностики та лікування дорослого населення;

- висока спеціалізація і ріст професійної майстерності медичного персоналу;

- ефективність, комплексність, наступність в наданні медичної допомоги дорослому населенню;

- удосконалення спеціалізованої медичної допомоги дорослому населенню;

- удосконалення реабілітаційної допомоги;

- розвиток хірургічної допомоги дорослому населенню;

- удосконалення форм і методів реабілітації дорослого населення;

- розвиток співпраці з міжнародними організаціями;

- підвищення ефективності використання ресурсного та кадрового потенціалу.

**2. Програма медичних гарантій**

На виконання Закону України «Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення» за Програмою медичних гарантій у 2022 році лікарнею надавалися медичні послуги за 10 пакетами, відповідно до укладених договорів з Національною службою здоров'я України:

1. Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій (глобальна ставка – 6 330 620,76).
2. Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах (глобальна ставка- 3 038 398,56).
3. Профілактика, діагностика, спостереження, лікування та реабілітація пацієнтів в амбулаторних умовах (глобальна ставка-3 744 887,40).
4. Стоматологічна допомога дорослим та дітям(глобальна ставка-172 958,76).
5. Ведення вагітності в амбулаторних умовах( 707 136,00).
6. Мамографія ( глобальна ставка- 41 940,00).
7. Діагностика, лікування та супровід осіб із вірусом імунодефіциту людини (та підозрою на ВІЛ)( глобальна ставка -220 916,16).
8. Медична реабілітація дорослих та дітей від 3-х років з ураженням нервової системи( глобальна ставка – 3 765 360,00).
9. Стаціонарна паліативна медична допомога дорослим та дітям(глобальна ставка – 228 492,00).
10. Хірургія одного дня (0).

Обмін інформацією з НСЗУ здійснюється за допомогою медичної інформаційної системи «Медстар».

**3. Стаціонарна допомога**

**Ліжковий фонд лікарні становить – 201 ліжко цілодобового стаціонару.**

В структурі ліжкового фонду відділення:

* загально-терапевтичне відділення (ліжка: терапевтичні -35; кардіологічні -15; неврологічні – 25; )
* загально-хірургічне відділення (ліжка: гінекологічні – 24; хірургічні – 31; отоларингологічні- 20)
* паліативне відділення та дитяче відділення - 45 ліжок;
* відділення анестезіології та інтенсивної терапії – 6 ліжок.

**Основні показники діяльності стаціонару за 2021- 2022 роки**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Загально-  терапевтичне | | Загально- хірургічне | | Відділення інтенсив-  ної терапії | | Паліатив-  не | | Інфекційне для дітей | | Всього | |
| 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 |
| Проліковано хворих | 735 | 1113 | 567 | 1028 | 24 | 71 | 22 | 170 | 50 | 25 | 1398 | 2407 |
| Проведено хворими ліжко днів | 5659 | 13195 | 5388 | 11996 | 757 | 865 | 225 | 2452 | 573 | 166 | 12602 | 28674 |
| Середній термін перебування пацієнта(днів) | 7,6 | 11,8 | 9,5 | 11,6 | 31,5 | 12,1 | 10,2 | 14,4 | 11,4 | 6,6 | 9,0 | 11,9 |

Лікарня включена до переліку лікувальних закладів що надають допомогу військовим пораненим.Починаючи з травня 2022 року проліковано - 748 поранених військових.Проліковано в розрізі громад та територій 2021-2022 роки.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ОТГ та території | 2021рік | 2022 рік |
| Аджамська ОТГ | 155 | 167 |
| В-Северинівська ОТГ | 102 | 97 |
| Катеринівська ОТГ | 184 | 182 |
| Первозванівська ОТГ | 256 | 318 |
| Соколівська ОТГ | 285 | 310 |
| м.Кропивницький, інших районів та міст. | 416 | 1333 |
| Всього | **1398** | **2407** |

**4. Поліклінічна допомога**

Поліклініка надає спеціалізовану висококваліфіковану консультативну допомогу дорослому та дитячому населенню.

Потужністьполіклініки–600 відвідувань в зміну.

В поліклініці функціонує денний стаціонар гінекологічного, неврологічного, хірургічного та кардіологічного профілю.

Амбулаторнаконсультативнаспеціалізованамедичнадопомоганадаєтьсяфахівцямизатакимиспеціальностями: ендокринолог, офтальмолог, ортопед-травматолог, дерматовенеролог, гінеколог, невропатолог, інфекціоніст, психіатр,нарколог,отоларинголог, хірург, профпатолог, реабілітолог,психолог, педіатр.

**Кількість відвідувань поліклініки за 2022 рік**

|  |  |
| --- | --- |
| Кількість відвідувань | |
| 2021р. | 2022р. |
| 72250 | 73100 |

**Показники діяльності параклінічних служб закладу за 2022 рік.**

По даним звіту за 2022 рік:

Лікувально – діагностичні процедури – 35 472

Основні лабораторні дослідження – 21 888

Специфічні лабораторні дослідження – 21 072

Інші лабораторні дослідження – 7 584

Інструментальна діагностика із використанням рентгенологічних обстежень – 25 920

Іншаінструментальнадіагностика - 22 308

Лікувально-профілактичні процедури – 16 800

**5. Кадрове забезпечення**

Зважаючи на воєнний стан та за умов складного перехідного періоду реформування галузі охорони здоров’я, підприємству вдалося зберегти кадровий потенціал закладу, не проводивши скорочення зайнятих фізичних осіб з числа лікарів та медичного персоналу.

|  |  |
| --- | --- |
| **Тип персоналу** | **Фізичних осіб** |
| Лікарі | 35 |
| Середній медперсонал | 61 |
| Молодший перс. | 40 |
| Інші | 52 |
| **Всього** | **188** |

Враховуючиспецифіку надання медичної допомоги пораненим, виникла потреба в додаткових фахівцях. Тому підприємство забезпечило постійний розвиток та підвищення кваліфікації лікарів, а саме:

1 лікар – хірург отримав додаткову спеціальність – ортопедія та травматологія.

1лікар – хірург отримав додаткову спеціальність – отоларингологія.

1 лікар – невропатолог отримав додаткову спеціальність – фізична та реабілітаційна медицина.

6 лікарів мають 2 спеціалізації.

3 лікаря мають 3 спеціалізації.

Крім того, прийнято на роботу молодого фахівця, лікаря- хірурга.

До ліцензії на медичну практику додано нову спеціальність – лікар- психотерапевт.

Сформований штат підприємства забезпечив виконання в повному обсязі покладених на нього завдань та обов’язків.

**6. Фінансова діяльність закладу.**

***тис.грн***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Факт 2021 року** | **Факт 2022 року** |
| **Дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), всього у т.ч.:** | **34 579,8** | **41 733,5** |
| ***від Національної служби здоров'я України*** | ***29 380,1*** | ***34 254,7*** |
| ***від платних послуг*** | ***3 140,9*** | ***3 136,7*** |
| ***Дохідз бюджету територіальних громад за програмою підтримки*** | ***2 058,8*** | ***4 342,1*** |
| **Видатки:** | | |
| **Заробітна плата** | **22 607,7** | **25 849,6** |
| **Нарахування на оплату праці** | **4 982,3** | **5 595,6** |
| **Предмети, матеріали, обладнання та інвентар** | **485,9** | **123,7** |
| **Медикаменти та перев'язувальні матеріали** | **686,1** | **323,2** |
| **Продукти харчування** | **149,3** | **180,0** |
| **Оплата послуг (крім комунальних)** | **678,8** | **582,1** |
| **Оплата комунальних послуг та енергоносіїв, в т.ч.:** | **3 005,6** | **5 616,9** |
| **Оплата теплопостачання** | **1 696,2** | **3 061,0** |
| **Оплата водопостачання та водовідведення** | **293,8** | **380,3** |
| **Оплата електроенергії** | **962,5** | **2 109,5** |
| **Оплата природного газу** | **9,1** | **16,9** |
| **Оплата енергосервісу** | **44,0** | **49,2** |
| **Окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм, не віднесені до заходів розвитку** | **10,9** | **28,8** |
| **Соціальне забезпечення** | **52,9** | **61,4** |
| **Інші поточні видатки** | **8,9** | **32,3** |
| **Придбання основного капіталу** | **278,3** |  |
| **Усього доходів** | **34 579,8** | **41 733,5** |
| **Усього видатків** | **32 946,7** | **38 393,6** |
| **Фінансовий результат** | **1 633,1** | **3 339,9** |

Порівняно з 2021 роком рівень доходу підприємства збільшився на 20,6 %, що у грошовому еквіваленті складає 7 153,7 тис.грн.

Акумульовані кошти на кінець 2022 року підвищили фінансовий результат підприємства на 104,5%, забезпечивши видатки майбутнього періоду.

**7.Гуманітарна допомога.**

Лікарня постійно проводить аналіз та пошук можливостей для збільшення фінансового ресурсу підприємства, адже за фактично ринкових умов діяльності важливо надавати послуги населенню якісно, тим самим збільшуючи кількість звернень пацієнтів за наданням медичних послуг. Тож головним орієнтиром підприємства є розширення такого обсягу та покращення якості надання медичних послуг.

Важливу роль у цьому відіграє оновлення матеріально-технічної бази лікарні, заміна діагностичного, лабораторного обладнання більш сучасним.

Так, протягом 2022 року, лікарня активно співпрацювала з волонтерськими рухами, благодійними організаціями та фондами. Завдяки допомозі було отримано таке необхідне для медичного закладу обладнання, а саме:

стаціонарний апарат ультразвукової діагностики «Simens» ; портативні апарати ультразвукової діагностики ;отоскоп стандартний ; отоскоп з відеофіксацією ; офтальмоскоп; електрокардіографи;дефібрилятори ;дозатори лікувальних речовин; апарат венозної компресії ; портативні апарати моніторингу стану плода; тонометри; інфрачервоні термометри та електронні; пульсоксиметри;глюкометри; апарати ВАК; апарат Рота для перевірки гостроти зору; медичні кушетки; функціональна кушетка з підйомним механізмом для реабілітації; функціональні транспортувальні кушетки; приліжкові тумби медичні; лампа операційна; функціональні ліжка та частково необхідними ліками та перев’язувальним матеріалом.

Окрім того , за допомоги волонтерів на постійній основі лікарня була забезпечена продуктами харчування ,засобами гігієни та базовими розхідними матеріалами.

**8. Діяльність лікарні на 2023 рік буде направлена :**

1. Удосконалення медичної допомоги і підвищення її доступності для всіх верств населення, підвищення якості надання медичної допомоги на вторинному рівні.
2. Забезпечення лікарні сучасним медичним обладнанням.
3. Раціональне використання наявних кадрових, фінансових та матеріальних ресурсів.
4. Удосконалення нормативно-правової бази.
5. Продовження заходів направлених на раціональне використання ліжкового фонду, моніторинг виконання планових показників з внесенням відповідних коректив по їх покращенню.
6. Удосконалення надання паліативної допомоги.
7. Удосконалення надання реабілітаційної допомоги та відкриття відділення реабілітації.
8. Підвищення ефективності роботи закладу шляхом забезпечення комфортних умов перебування пацієнтів, моніторингу ступеню задоволеності пацієнта з дотриманням етики та деонтології .
9. Продовжити співпрацю з волонтерськими організаціями, закордонними партнерами.
10. Подання заявок на участь в грантових програмах.
11. Направити на навчання лікарів з метою отримання нової спеціалізації та розширити переліку надання медичних послуг.
12. Удосконалення системи інформаційного забезпечення та продовження комп’ютеризації відділень та служб лікарні.
13. Укладання договорів з НСЗУ про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій та продовження співпраці.

Генеральний директор Ірина ДУНІНА